

アドバイスの項目(製造企業の例) ご希望のメニューの口にチェックをいれて活用ください。

もっと全体の生産性を上げたい
生産管理システムの解説と指導

- ① ① 造りすぎない、余分に材料を買わないために
 受注～生産計画の展開方法
・生産管理の基礎知識
・原単位(材料調達、負荷計算)の作り方
・必要数と発注リードタイムの計算の仕方
・工程への生産指示のやり方
・生産進度管理のやり方と道具づくり
・生産管理の評価指標の作り
- ② ② 毎日の損益がみえるために
 実績集計、工場費用管理について
・費用管理の区分の仕方
・評価と日常管理方法
・合理化目標の立て方
・原価改善の具体例
- ③ ③ 落ち、漏れの無い準備をするために
 新製品切替準備計画について
・切替日程の作成のやり方
・標準、工程、人づくりの進め方
・目標値の立て方
・進捗管理のやり方

もっと改善の進む体質にしたい
TPSの解説と改善のやり方の指導

- ⑦ ⑦ ムダを徹底して見つけるために
 トヨタ生産方式の基本の考え方の解説
・JIT、自動化の基本知識と解説
・原価低減の追及とムダの解説
・つくり方とリードタイムの見方
・ムダの発掘と問題の見つけ方
・標準作業の作り方
- ⑧ ⑧ お金をかけない改善のために
 改善ニーズに合った改善手法の解説
・生産性向上の着眼点
・品質向上のポイント
・リードタイム短縮、在庫縮小事例
・少人化、レイアウトの作成
・改善力のつけ方

もっと品質を向上させたい
工程管理システムの解説と指導

- ④ ④ 品質を決める基準のきめかた
 工程管理の解説
・品質保証のやり方
・検査項目の整理の仕方
・工程能力の見方
・ISO9001との関係
- ⑤ ⑤ 毎日の変化を見逃さないために
 日常管理の必要性について
・日常工程管理のしくみ
・ヒューマンエラー対策(FP)とは
・工程内不良ゼロ運動の進め方
・良品条件づくりについて
・変化点管理について
・異常処置の訓練のやり方
- ⑥ ⑥ 設備を長持ちさせるために
 TPMの展開の仕方
・TPMの活動の種類
・TPMのステップ解説
・予防保全作業とは
・自主保全と計画保全
・なぜなぜ追究のやり方

もっと海外子会社の実力を上げたい
海外子会社の工場運営のやり方

- ⑨ ⑨ 実力を見るものさしづくり
 現地工場の実力の見方
・工場運営の要件について
・現地確認のやり方
・現地の課題設定と実態評価の仕方
- ⑩ ⑩ ローカル人材の実力引き上げのために
 改善案の示し方と実行フォローの仕方
・改善モデルの工程づくり
・安価な材料、機構改善のやり方
・現地改善体制の組み方
・現地に対する教育、指導のやり方

やり直しの無い工場企画をしたい
工場新設、工程増設の計画の立て方

- ⑪ ⑪ 運搬を最小にするために
 レイアウトの基本要件の解説
・物と情報の流れ図の作り方
・物流動線の決め方
・変動対応力の持ち方
・工程と生産の流れの確認方法
- ⑫ ⑫ 机上で問題をみつけるために
 細部検証のステップ
・縮尺モデルシミュレーションのやり方
・評価項目
・レイアウト検討ステップ
・レイアウト改善事例

もっと企業体質を強くしたい
工場方針の展開のやり方解説

- ⑬ ⑬ 全員で活動を活性するために
 工場方針全体の展開
・QCDMS方針展開ツリーと見える化
・安全活動とスタッフの役割
(職場点検、危険予知訓練)
・原価改善活動とスタッフの役割
(合理化計画、VA,VE)
・生産性向上活動のやり方
(省人 可動率向上)
・品質向上活動活動のやり方
(工程内不良低減、クレーム低減)

もっと人材育成の力をつけたい
人材育成のやり方

- ⑭ ⑭ 職位にあった行動をするために
 職位別役割(目標)の明示の仕方
・目標到達のためのカリキュラム
・実践力のつけ方
・個人育成の記録化
・評価の仕方とモチベーションの上げ方
・技能訓練道場の作りかた
・トレーナーの育成の仕方
・魅力ある職場の作り方